

## Sobre la edad joven del Mato Grosso do Sul

Entrevista com el Professor José Carpio Martín

---

En este año 2000 se abren horizontes en el mundo. En el Mato Grosso do Sul, estado joven pleno de oportunidades, son tiempos de retos entre la lógica del mercado global y la lógica de la sociedad, entre un desarrollo convencional y un desarrollo a escala humana. La UCDB como agente social promueve un Programa de Desarrollo Local en los caminos de la innovación social y el desarrollo sostenible.

Una mañana de lunes de septiembre de 1997 había una reunión en la Rectoría de la UCDB. El Reitor José Marinoni y el equipo reitoral había invitado a José Carpio Martín, profesor de la Universidad Complutense de Madrid que llegaba desde Fortaleza (Ceará) después de finalizar la administración de un Curso de Mestrado sobre Desarrollo Local e Turismo Sustentable. Los asistentes estaban dispuestos a conversar sobre las oportunidades del desarrollo local en los planes de innovación de la UCDB y preguntaron durante varias horas con avaricia juvenil y curiosidad universitaria. Durante el resto del día, se sucedieron las reuniones con los Coordinadores, con profesores y con una palestra abierta sobre Desarrollo Local. Aquel día comenzó el camino de convertir en realidad las propuestas conversadas, la elaboración y desarrollo de un convenio con la Universidad Complutense de Madrid que, como dice su Rafael Puyol Antolín, es "la más grande de España y mientras conseguimos que sea la mejor, caminamos y trabajamos". Ahora, en la encrucijada de los tiempos, el Proyecto de Desarrollo Local de la UCDB crece y se difunde como una ola con frutos distintos como un Programa de Doctorado y de Mestrado, trabajos y Seminarios, actividades e intercambios, colaboración con los municipios y los agentes socio-económicos.

La Revista Internacional de Desarrollo *Interações* ha germinado también como herramienta de calidad universitaria para la difusión e intercambios de las buenas prácticas de desarrollo en Brasil y en América Latina, abierta a un nuevo mundo. Ahora José Carpio Martín es el Coordinador de la Universidad Complutense de Madrid (España) en este Proyecto.

**Interações:** ¿Qué piensa sobre su experiencia en Mato Grosso do Sul?

**J.C. Martín:** Uno cuando llega a Brasil viene con imágenes simples y con muchas lecturas, pero Brasil es un "mundo de contrastes, que emociona, que desborda... un patrimonio principal de la Humanidad". Mato Grosso do Sul es una frontera de tiempos, espacios, sociedades, con mil oportunidades que son retos a las personas que estamos en conflicto entre la comodidad y la innovación y que pensamos que el trabajo universitario se debe dirigir a la producción de una teoría social crítica que se dirija al futuro. Está mucho por hacer. La sociedad es un cuerpo vivo, tan móvil e impredecible como el mar. Y de cuando en cuando cuajan extraños movimientos, propuestas diminutas que súbitamente se agigantan. O sea, en algún lugar brota una idea y muchos le siguen. En ocasiones son ideas nefastas. Pero otras veces la propuesta original es imaginativa y estupefacta, y entonces se producen pequeños milagros. Este es el caso del Programa de Desarrollo Local en el Mato Grosso do Sul.

**Interações:** ¿En el Mato Grosso do Sul hay una preocupación por el Desarrollo y la innovación de modelos y metodologías?

**J.C. Martín:** En nuestros días promover el desarrollo es el reto prioritario de muchos agentes e instituciones sociales en todo el mundo. Ya no es sólo una responsabilidad de los gobiernos. Más bien es una preocupación de los colectivos sociales, de las administraciones locales y estatales. La universidad, los agentes sociales, las empresas están obligados a reflexionar sobre lo incierto con el mismo rigor que antes reflexionábamos ante lo probable, inventar nuevos conceptos, volver a valorar el papel de las ciencias sociales y de las instituciones, promover la investigación participativa y la investigación acción, abrir nuevos caminos, asumir las nuevas dinámicas y procesos espaciales con nuevas formas de relación entre las sociedades rurales y las ciudades. Recuerdo aquella frase muy citada de A. Einstein: "En momentos de crisis, sólo la imaginación es más importante que el conocimiento".

El hecho es que hay una crisis de

confianza en las políticas dirigidas por los gobiernos a escala de los estados. Las desigualdades entre los países, las regiones y los grupos sociales aumentan. Concluye una época en la que se creía en el progreso como un dogma porque la historia tenía que caminar siempre hacia delante. Vamos de lo conocido a lo desconocido. Una nueva época que se plasma en la ausencia de sistemas organizados, en la aparición de solidaridades fluidas, de la indeterminación, de lo aleatorio, de lo indefinido, por el crecimiento de las "zonas grises" que se multiplican al margen de toda autoridad.

Vivimos en un momento histórico marcado por la conciencia de crisis. Sabemos que estamos inmersos en cambios de carácter irreversible y de consecuencias desconocidas. Incluso, en muchas ocasiones, no llegamos a tener conciencia plena de las realidades de nuestro mundo, ni queremos tenerla. Nuevos tiempos – estaremos de acuerdo seguramente la mayoría de nosotros – que obligan, para la supervivencia como comunidades humanas, a nuevos pensamientos, nuevas ideas y nuevos comportamientos.

En Brasil, los planteamientos de "O plano real" – de éxitos discutibles – siguen alimentando todavía las retóricas desarrollistas de una política que es claramente dependiente de los dictados de un sistema global, al mismo tiempo exigente e intransigente con las necesidades e intereses de las personas y de los lugares. Aparentemente para los lugares – las comunidades locales – no hay más que problemas. Es la situación delicada y preocupante de muchos municipios.

En Mato Grosso do Sul se puede afirmar que las posibilidades son tan grandes como sus problemas, como han escrito la Dra. Cleonice Le Bourlegat y el Profesor Sergio O. Martins. Y en este entorno de grandes desafíos, la mayoría de los municipios son pequeños y débiles – cultural y económicamente – y están cada vez más dependientes e impotentes, como en otros países, por la organización centralizadora establecida por el Gobierno Federal y los comportamientos políticos.

Los desafíos crecientes para suprimir las carencias sociales y económicas, la pobreza y las desigualdades lacerantes, han movido a algunos municipios sul-mato-grossenses

a la búsqueda de alternativas realistas que posibiliten los ámbitos del poder local y la participación activa de la población. Esta situación ha abierto las oportunidades en el Mato Grosso do Sul para abordar las propuestas de desarrollo a escala humana y enfoque local.

En el Mato Grosso do Sul también está aumentando la difusión de los nuevos conceptos y metodologías para abordar los desafíos.

**Interações:** Se supone que el Desarrollo Local es ...

**J.C. Martín:** El Desarrollo Local está en un espacio entre simplificaciones e idealizaciones. Cada vez más, se sabe que el Desarrollo Local es el resultado de la acción articulada del conjunto de los diversos actores (o agentes) sociales, culturales, políticos y económicos, públicos y privados, existentes en el espacio local (municipio o comarca) en la construcción de un proyecto estratégico que orienta sus acciones a largo plazo y que la promoción del Desarrollo Local depende principalmente de la capacidad de organización de los Actores Locales para la gestión de los recursos locales y de su capacidad de afrontar los factores externos. De tal manera, que el Desarrollo Local debe entenderse como un proceso de movilización que tiene como base la participación de la población para la conquista de un desarrollo sustentable que armoniza los cambios, la elevación de las oportunidades de las personas y de las poblaciones, el crecimiento económico, la conservación de los recursos naturales y la igualdad social.

En un artículo escrito recientemente se han señalado los principios básicos para el Desarrollo Local, como la fuerza del lugar, el lugar, como espacio de solidaridad activa, la cultura popular local que permite fortalecer la individualidad y la autoestima frente al mundo y da sentido a las comunidades humanas, en la búsqueda del desarrollo de la propia creatividad y conforme con sus valores. También el dinamismo del desarrollo es dependiente también de la articulación y uso de los recursos naturales y sociales locales existentes. Y, a su vez, la decisión política sobre el modo y la capacidad de utilización económica de los recursos depende de la cultura local, de las relaciones internas y exter-

nas, entre lo local y lo global. De esta manera, la idea del desarrollo está ligada al “bien-estar” de los pueblos. Y como las culturas son diversas como las comunidades humanas también tienen que haber varias formas de encarar el bienestar, las necesidades humanas, la supervivencia, el despertar para la vida, la alegría de vivir.

**Interações:** ¿Cuales son las experiencias de Desarrollo Local en Brasil?

**J.C. Martín:** En Brasil, las experiencias de Desarrollo Local son escasas. La historia de Brasil es la memoria colectiva de unas políticas que jamás produjeron una mejoría significativa de las condiciones de vida de la mayoría de la población. Los planes y políticas de desarrollo tradicionales, como en otros países, dieron prioridad a las inversiones en grandes empresas o la construcción de grandes infraestructuras han producido desigualdades sociales y situaciones excluyentes y de marginalidad junto con desequilibrios territoriales impresionantes, en la escala de Brasil.

Sin embargo, existen también iniciativas que luchan por cambiar ese determinismo perverso con acciones y proyectos con “base local” para resolver los problemas sociales y económicos de aumento de la pobreza o del desempleo, de la desigualdad y de la marginación. Algunas experiencias relevantes son el Projeto de Couro Vegetal da Amazônia (Acre e Amazonas), Associação dos Pequenos Agricultores do Município de Valente (Bahia), Projetos Pescar e Instituição Comunitária de Crédito Portosol (ambos no Rio Grande do Sul) e o Programa de Apoio do Desenvolvimento Local (Ceará e Pernambuco), Município de Icapui (Ceará), Programas de Desenvolvimento Sustentável en Feira de Santana (Bahia) y las nuevas experiencias se multiplican. En el Curso de Doctorado en la Universidad de Sao Paulo que administré en octubre de 1996, se estudiaron experiencias y casos relevantes en Brasil como el Proyecto “Volta ao Campo”, en Mogi Guaçu (São Paulo), la experiencia del Proyecto TAMAR-IBAM (en Espírito Santo), “uma história de luta pela vida no mar e pela sobrevivência na terra”, que ha permitido establecer las relaciones entre proyectos de conservación medioambiental y el desarrollo local de las comunidades litorales, la importante experiencia “Projeto Esperança”, en Santa Maria (Rio Grande do Sul), que, basada en

la participación social y en el trabajo comunitario, permite la difusión de un modelo de desarrollo local y experiencias en el Estado de São Paulo, con utilización de instrumentos financieros para el desarrollo local.

**Interações:** Usted parece optimista sobre las posibilidades de caminar hacia escenarios de desarrollo humano en el Mato Grosso do Sul...

**J.C. Martín:** Siempre las perspectivas mejores se observan desde lejos. Soy pesimista y escéptico, pero quiero creer en las personas. Antes éramos optimistas en un progreso permanente, ahora sin embargo, pesimistas, son los tiempos de las oportunidades de las personas y de las sociedades. En *El Alquimista* de Paulo Coelho, que se subtitula “una novela sobre los sueños y el destino”, se presenta que cuando una persona desea realmente algo, el Universo entero conspira para realizar su sueño. Basta con aprender a escuchar los dictados del corazón y a descifrar el lenguaje que está más allá de las palabras”. El buen vivir más allá de las teorías y métodos convencionales para ver salir el sol cuando muchos duermen. Mato Grosso do Sul tiene potencialidades y oportunidades. Es la encrucijada de la sabiduría y de los hombres mirando la hermosura del Pantanal 2000.